

**LIETUVOS
RANKINIO
FEDERACIJOS
VEIKLOS
STRATEGIJA
2009-2020 m.**

TURINYS

SANTRAUKA.....	3
1. VIZIJA IR JOS APIBŪDINIMAS.....	7
2. PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS.....	10
3. VIEŠIEJI RYŠIAI.....	25
4. STIPRIOSIOS VEIKLOS PUSĖS.....	30
5. NUMATOMOS PERSPEKTYVOS.....	35
6. FINANSINĖ VEIKLA.....	41

Šis dokumentas pateikia 10 metų Lietuvos rankinio federacijos veiklos strategiją

Šiame dokumente pateikiama dvylikos metų (2009 – 2020 m.) Lietuvos rankinio federacijos strategija, kurios pagrindinės kryptys buvo aptartos susirinkimų ir posėdžių metu bei darbo grupės pateiktų siūlymų pagrindu.

Lietuvos rankinio federacijos vizija, 2009 – 2020 m. laikotarpiui, pateikiama remiantis šiomis pagrindinėmis nuostatomis:

- Lietuvos vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės turi realių galimybių tinkamai atstovauti Lietuvą ne tik 2012 m. vykstančiose Londono Olimpinėse žaidynėse, bet ir kitose Pasaulio ir Europos varžybose;
- Lietuvos vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės turi realių galimybių siekti dalyvauti ir 2016 m., 2020 m. Olimpinėse žaidynėse, 2011 m., 2013 m., 2015 m. 2017 m., 2019 m. Pasaulio čempionatuose, 2010 m., 2012 m., 2014 m., 2016 m., 2018 m. Europos čempionatuose.
- Lietuvos vyrų ir moterų klubai bei nacionalinės rinktinės turi ne tik senas šios sporto šakos vystymo tradicijas, bet ir gerą pagrindą elitinio lygio rankininkams (-kėms) ugdyti, kompetetingų trenerių grupę ir profesionalius darbuotojus, kad Lietuvos rankinis iškovotų aukštas pozicijas pirmame Europos šalių dešimtuke;
- Tinkama organizacinė ir valdymo struktūra bei jos administravimas turi būti paremtas įvairiomis rankinio žaidimo populiarinimo programomis, kurios sudarytų tinkamas sąlygas talentingos pamainos ugdymui ir reikiamai veiklos filosofijai pasireikšti tam, kad visi vyksmai būtų tinkamai realizuojami;
- Turi būti didinamos įplaukos, efektyviai veikiant viešame ir privačiame sektoriuose, aktyviai dalyvaujant įvairiuose projektuose ar jų realizavime, tuo pat metu, mažinant priklausomybę nuo valstybinių lėšų.

Lietuvos rankinio federacijos pagrindinė veikla orientuota į didelio meistriškumo rankininkų (-kių) ugdymą, ir apima visus vyksmus bei veiklas, kur Lietuvos žaidėjai (-jos) galėtų ir turėtų dalyvauti (atstovauti) Lietuvos valstybę tarptautinėse varžybose.

Tokios veiklos esminė šerdis – rankininkai (-kės) ir jų treneriai. Šios dualistinės veiklos esminiai komponentai: pačio individo ugdymas ir varžybinės veiklos organizavimas. Norint, kad tokia veikla būtų pakankamai tvirta, reikia šias puses pastoviai stiprinti finansiniais resursais.

2004 – 2008m. veiklos laikotarpis parodė keletą labai pozityvių dalykų rankinio sporto šakos marketingo ir komercinėje veikloje. Todėl, Lietuvos rankinio federacijos principinis tikslas yra išsaugoti ir gausinti potencialių rėmėjų gretas; remti įvairias programas, kurių pagalba būtų sudaromos galimybės tinkamai atstovauti šalį tarptautinėse varžybose. Todėl, norint pritraukti daugiau rėmėjų, Lietuvos rankinio federacijos Vykdomasis Komitetas (VK) ateityje privalo:

1. Aiškiai apsibrėžti veiklas, kurių pagalba, būtų tinkamai sudaromos pasiūlymų paketų pagrindinės dalys, padedančios pritraukti rėmėjus;
2. Optimizuoti rankinio sporto šakos, kaip verslo ribas, kurios būtų patrauklios rėmėjams, norintiems teikti tam tikras paslaugas. Tokios galėtų būti:
 - Rankinio žaidimo populiarinimas; ypač televizijos transliacijų organizavimas;
 - Renginių pastovus anonsavimas, ir tinkamos komunikacijos diegimas (interneto diskusijų klubai ir kt.);
 - Bendradarbiavimo su elito rankininkais (-kėmis) reklamavimas.

Lietuvos rankinio federacijos planai marketingo ir komercinėje veikloje yra tokie:

- Akcentas, kad rankinis yra labai svarbi, ambicinga, ir labai įdomi žiūrovui sporto šaka;
- Tai sportas, su įvairiapusiais finansavimo šaltiniais;
- Veikla, kuri yra profesionaliai valdoma ir pasižyminti asmenybės ugdymo požymiais.

Jei Lietuvos rankinio federacija sėkmingai realizuos savo veiklą, ir tinkamai atstovaus šalį Europos, Pasaulio ir Olimpinėse žaidynėse, tai taps viena iš lyderių, plėtojant rankinio žaidimą. To bus siekiama, pastoviai vertinant savo veiklą ir mokantis iš kitų sporto šakų (krepšinio, futbolo), bei vedančiųjų Europos valstybių ir klubų, propaguojančių ir reprezentuojančių šiuolaikinį rankinio žaidimą.

Kad sėkmingai įdiegti tokią strategiją, Lietuvos rankinio federacija turi atidžiai analizuoti ir kitų sporto šakų praktinę patirtį. Ši patirtis turi būti analizuojama, iš jos turi būti mokomasi, tokia patirtis turi būti diegiama į federacijos veiklos planus.

Esminis vaidmuo tenka žmonėms, kurie privalo atlikti visus pagrindinius darbus ir efektyviai realizuoti strateginius uždavinius. Paprastai tai yra:

- Žaidėjai (-jos) ir treneriai;
- Sporto mokyklos ir klubai;
- Sporto šakos federacija;
- KKSD ir LTOK;
- Rėmėjai ir komerciniai partneriai;
- Savivaldybių sporto skyriai, sporto įrenginių valdytojai, savanoriai.

Lietuvos rankinio federacija stengsis pastoviai stiprinti santykius tarp profesionalios ir mėgėjiškos veiklos valdymo. Tai bus atliekama pastoviai analizuojant sporto šakos populiarumą, ir pačią veiklą, bei organizuojant ir kontroliuojant pasirengimą 2012m. ir 2016m. Olimpinėms žaidynėms. Todėl Lietuvos rankinio federacija savo veiklą orientuoja į misiją apimančią dešimties

metų laikotarpį. Tai esminis strateginės veiklos realizavimo pagrindas. Pasiiekti rezultatai bus geras pagrindas mūsų treneriams ir vadybininkams realizuoti savo galimybes ir asmeninį potencialą.

Lietuvos rankinio federacija aiškiai nusako savo veiklos prioritetus, ir jos išmatavimo parametrus, komercinius ir vyksmo tikslus, kurių pagalba, pateikta strategija, tampa reali ir kompetetinga, padėdanti Lietuvos rankinio federacijai užimti deramą vietą tarp šios sporto šakos elito federacijų Europoje. Esminiai tokios veiklos tikslai pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė

Pagrindiniai Lietuvos rankinio federacijos veiklos tikslai

Metai	Veiklos tikslai
2009 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p> <p>Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje.</p>
2010 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 8-14 vietą).</p>
2011 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti pasaulio čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti pasaulio čempionato finaliniame etape (užimti: 5-8 v.).</p>
2012 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Dalyvauti Olimpinėse žaidynėse Londone. Pogrupio varžybos.</p>
2013 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>
2014 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 4-8 vietą).</p> <p>Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje.</p>

2015 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio čempionato finaliniame etape (užimti: 3-6 v.).</p>
2016 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Dalyvauti Olimpinėse žaidynėse Londone. Dalyvauti kovoje dėl vietų. Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti kvalifikacinėse varžybose ir užimti 1-3vietas; dalyvauti finaliniame etape.</p>
2017 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>
2018 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 3-5 vietą). Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje ir finaliniame etape kovoti dėl 5-8 vietų</p>
2019 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>
2020 m.	<p><u>Vyru ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 3-5 vietą). Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje ir finaliniame etape kovoti dėl 5-8 vietų</p>

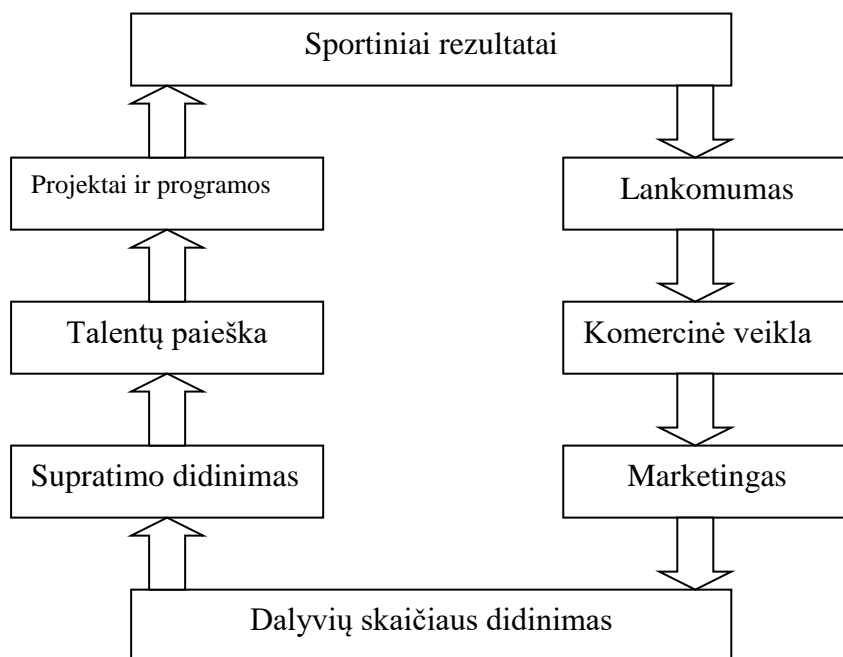
I. VIZIJA IR JOS APIBŪDINIMAS

Lietuvos rankinio federacija, remdamasi savo veiklos pagrindiniais tikslais, 2008-2018m. laikotarpiui, iškėlė tokią viziją:

1. Lietuvos rankinio federacijos vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės turi dėti visas pastangas, kad galėtų dalyvauti 2012m. ir 2016m. Olimpinėse žaidynėse.
2. Lietuvos rankinio federacijos vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės turi tinkamai dalyvauti 2012m. ir 2016m. Olimpinių žaidynių kvalifikacinėse varžybose, siekti dalyvavimo 2011, 2013, 2015, 2017, 2019 m. Pasaulio čempionato, ir 2012, 2014, 2016, 2018, 2020 m. Europos čempionatų finaliniuose etapuose.
3. Lietuvos rankinio federacijos vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės remdamosi visų žaidėjų, trenerių ir aptarnaujančio personalo pastangomis, sieks Lietuvos rankinį iškelti į Europos elito dešimtuką.
4. Lietuvos rankinio federacijos pastangomis turi būti sukurta aiški rankinio žaidimo populiarinimo ir valdymo struktūra bei programa, padedanti vystyti vaikų ir jaunimo rankinį Lietuvoje.
5. Lietuvos rankinio federacija privalo dėti visas pastangas, kad būtų profesionaliai vadovaujama atskirų amžiaus grupių komandų ir nacionalinių rinktinių parengtumui, keliant jų meistriškumą.
6. Lietuvos rankinio federacija turi stimuliuoti visų pastangas, kad būtų sukurta aiški elito rankininkų (kių) rengimo sistema, aprėpianti visas pastangas, nukreiptas į jaunųjų talentų paiešką ir jų gebėjimų tobulinimą, siekiant pripažinimo tiek šalyje, tiek ir tarptautiniame lygyje.
7. Lietuvos rankinio federacija turi dėti pastangas kuriant elito trenerių ir teisėjų rengimo sistemą (apimtą varžybų pravedimą Lietuvoje bei atstovavimą tarptautiniuose renginiuose).
8. Lietuvos rankinio federacija turi koordinuoti visų suinteresuotų pusių pastangas kokybiškai organizuojant, vykdant ir aptarnaujant moterų ir vyrų lygų varžybas.
9. Rankinio žaidimas, ir kiti su šiuo žaidimu susiję oficialūs renginiai, turi būti tinkama prekė informacinėms sistemoms – ne tik žiniasklaidai, bet ir TV kanalams.
10. Turi būti sukurta tinkama distribucijos sistema, apgalvotai skirstant rankinio varžybų transliavimo teises, ne tik namuose, bet ir su užsienio transliuotojams.

11. Lietuvos rankinio federacija savo veiklą privalo organizuoti taip, kad kuo daugiau išplėstų potencialių rėmėjų skaičių, skatintų įvairių projektų rengimą ir realizavimą, surandant papildomų lėšų numatomoms veikloms finansuoti.

Žemiau pateikiamas Lietuvos rankinio federacijos veiksmų „virtualus ratas“, kurio pagalba būtų galima nusakyti esminius sėkmingos veiklos komponentus, plėtojant rankinio žaidimą Lietuvoje (1 pav.).



1 pav. Lietuvos rankinio federacijos realių veiksmų „virtualus ratas“

Lietuvos rankinio federacijos pateiktos vizijos realizavimo kliūtys turi būti sėkmingai įveiktos. Tam reikia:

1. Tvirtai įsisąmoninti, kad visa Lietuvos rankinio federacijos bendruomenė privalo kryptingai laikytis pagrindinių uždavinių įgyvendinimo nuostatos.
2. Esamos aplinkos trapumas paprastai pasižymi:
 - Nedideliu rankinį kultivuojančiųjų skaičiumi, kurie privalo prisiimti deklaruojamą atsakomybę;
 - Susiduriant su pastoviu iššūkiu, ieškant, randant ir ugdant talentingus rankiniui žmones, kad jie tinkamai atstovautų Lietuvą;
 - Tam tikrų žaidėjų pagal žaidimo pozicijas trūkumas, siekiant aukštų sportinių rezultatų.

3. Reikmė pastoviai ieškoti talentingų žaidėjų, ypač jaunių ir jaunimo tarpe, dedant pastangas, kad kuo mažiau jų išvyktų žaisti į užsienį; tai įtakoja ir Lietuvos rankinio federacijos tolimesnę veiklą.
4. Nepakankama arba neefektyviai veikianti vaikų ir jaunų talentų rengimo sistema, kuri turi būti atgaivinta Lietuvoje tam, kad būtų tinkamai vykdomas pasirengimas visose amžiaus grupėse.
5. Esama trenerių kvalifikacijos kėlimo ir teisėjų kompetencijos ugdymo sistema nėra efektyvi.
6. Istorškai susikloščiusi situacija Lietuvoje nėra efektyvi tinkamai pasireikšti rankinio treneriams ugdant jaunuosius talentus.
7. Nepakankamas KKSD, federacijos ir miestų bei rajonų savivaldybių bendradarbiavimas rengiant jaunuosius rankininkus.
8. Bendrosios vaikų ir jaunių rankininkų (kių) rengimo programos trūkumas sporto mokyklose ir klubuose.
9. Demonstruojamas nepakankamas žaidimo lygis vykstančiuose čempionatuose Lietuvoje turi įtakos elito rankininkų (kių) ugdymui.
10. Nepakankamas rinktinių trenerių (vyrų, moterų, jaunių, jaunimo) tarpusavio bendradarbiavimas, realizuojant visoms rinktinėms keliamus uždavinius, ir pačią federacijos strategiją.
11. Nepakankamas rankinio žaidimo, kaip prekės, galimybių realizavimas ir atitinkamų komercinių struktūrų nebuvimas, verslo tikslų realizavimui.
12. Išoriniai veiksniai, kurių pagalba negalima tinkama specialių sporto įrenginių visais lygiais eksploatacija; talentų identifikavimas, pratybų ir treniruočių organizavimas, stovyklų, nacionalinėms rinktinėms, organizavimas ir pravedimas.

II. PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Lietuvos rankinio federacijos pagrindinės veiklos kryptys parodytos 2 paveikslėlyje. Paveikslėlyje rodoma, kaip gali būti tobulinami elito rankininkų (-kių) rengimo keliai, ir to rengimo įvertinimas (visų vyksmų ir veiklų).

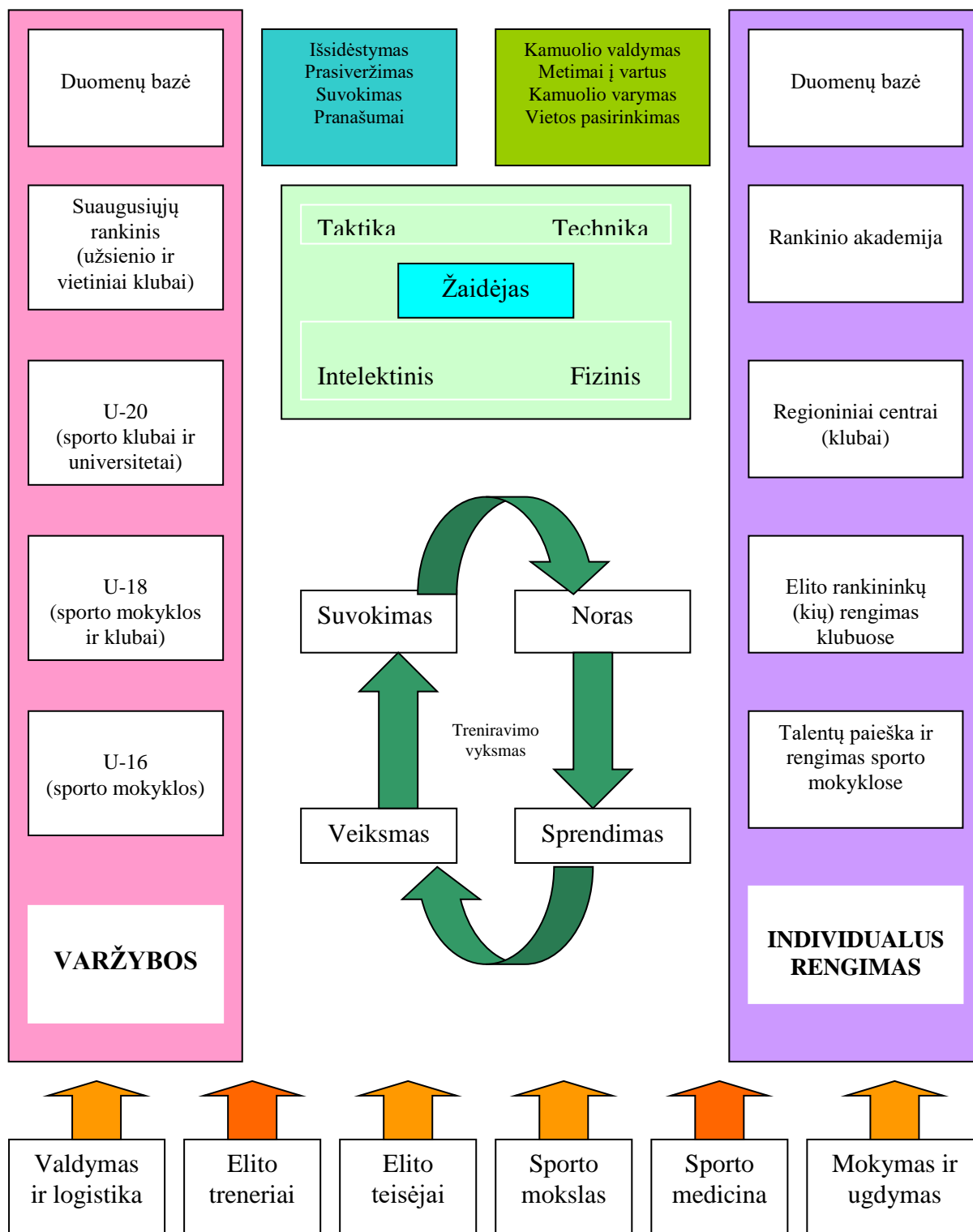
Svarbu yra tai, kad šio rengimo vyksmo esminė ašis yra elitinio lygio rankininkai (-kės) ir jų treneriai. Akcentuojami du svarbūs požymiai: individualus rengimas (dešinėje) ir varžybinis rengimas (kairėje pusėje). Kiekviena pusė yra tarpusavyje tamptariai susijusi, ir viena kitą papildo atitinkamais resursais, kurie reikalingi ilgalaikiam rankininkų (-kių) rengimui užtikrinti.

Pagrindinis vykdomo rengimo komponentas yra individuali žaidėjų rengimo struktūra, kur aiškiai akcentuojamas individualus treniravimo reikmė ir techninis pasirengimas. Visas toks pasirengimas kontroliuojamas ir koordinuojamas varžybinio rengimo pagalba. Treneriai, atsižvelgdami į tai, parenka atitinkamas veiklas, suvokdami savo asmeninį vaidmenį ir indėlį – nuo jų patirties priklausys šių rankininkų (-kių) varžybinės veiklos rezultatyvumas.

Kritiška yra tai, kad akcentuojamos žaidėjų individualios reikmės elito rankininkų (-kių) rengime, ir tai turi būti pastoviai akcentuojama priimant atitinkamus sprendimus. Kyla esminis klausimas: koks yra pagrindinis stimulus užsiimti šia veikla? Ateina laikas, kai rankininkas (-kė) privalo dalyvauti varžybose tam, kad tinkamai gebėtų priimti jam keliamus reikalavimus ir iššūkius, ir tuo pačiu, vystytų savo asmeninius gebėjimus bei įgūdžius. Tai gali būti pasiekama prisilaikant šių nuostatų:

- Griežtai laikantis Lietuvos rankinio federacijos VK priimtų ir patvirtintų programinių reikalavimų, keliamų visoms amžiaus grupėms;
- Suteikti galimybę vaikų ir jaunių amžiaus grupių žaidėjams (-joms) dalyvauti 50% varžybose, kurios vykdomos vyresnėse amžiaus grupėse (apie 30 min. per rungtynes). Griežtas tokių taisyklių laikymasis nėra būtinas tiems rankininkams (-kėms), kurie akivaizdžiai nerodo asmeninio intereso siekiant sportinių rezultatų, ne tik savo amžiaus grupėse, bet ir vyresnėse.

Toks požiūris turi būti taikomas visiems talentingiems rankininkams (kėms), pradėdant vaikų amžiaus grupėmis, ir baigiant vykdomomis varžybomis, vyrų ir moterų lygose.



2 pav. Pagrindinės Lietuvos rankinio federacijos veiklos kryptys

2.1. Talentų identifikavimas ir rengimas: esamos rengimo struktūros miestuose ir rajonuose apžvalga

Kiekvienas Lietuvos miesto ar rajono rankinio sporto mokyklos turi turėti savo talentingų žaidėjų paieškos, nustatymo ir vystymo programas ar sistemą, kur kiekvienas rankininko (-kės) rengimo vyksmas privalo remtis atitinkama programa, kur konkretūs rengimo tikslai turi būti jos turinyje.

Lietuvos rankinio federacija suvokia, kad šis vyksmas turi apimti pradinio rengimo grupes ir jaunių amžių. Reikalavimai privalo būti pakankamai lankstūs ir objektyvūs. Esminis tokio vyksmo taškas turi būti talentingų rankininkų (-kių) atranka į centrus (klubus), kur toliau jie tobulintų savo gebėjimus ir įgūdžius. Tokie rengimo centrai (klubai) turi atsirasti visuose regionuose ir aktyviai ugdyti talentingus rankininkus (-kes); kur baigę tokį pasirengimą, jie galėtų:

1. Toliau ugdyti savo įgūdžius ir tobulinti gebėjimus, kuri leistų:
 - Tam tikrose žaidybinėse situacijose efektyviai veikti, sprendžiant taktinius veiksmus bei mokėti reikiamose pozicijose pritaikyti rankinio žaidimo techniką;
 - Kritinėse situacijose tinkamai taikyti techninius ir taktinius veiksmus.
2. Toliau tobulinti taktinius gebėjimus ir įgūdžius bei turtinti žinias, susijusias su taktinių planų rengimu rungtynėms.
3. Ugdyti gebėjimus susijusius su fiziniu rengimu.

Esminiai tokių regioninių centrų (klubų), rengiant jaunuosius rankininkus (kes) uždaviniai galėtų būti tokie:

1. Įsipareigoti tinkamai rengti jaunuosius rankininkus (kes), ugdant jų fizines, technines ir protines galimybes. Varžybinis rengimas turi būti organizuojamas taip, kad ne mažiau kaip 10-15 rungtynių turėtų būti sužaista per metus.
2. Treneriai privalo kryptingai dirbti rengiant tokius žaidėjus, ypatingą dėmesį skiriant jų individualiam, o ne varžybiniam pasirengimui.
3. Kurti aukštos kokybės veiklos aplinką, ku tokie centrai (klubai) stengtųsi aprūpinti šiuolaikiniais įrenginiais, inventoriumi, įranga, ir varžybų tvarkaraščiais.
4. Įsipareigoti siekti aukščiausių rezultatų, numatant sportininkų individualų ir varžybinės veiklos patirtį ir siekiamybes.

5. Palaikyti ryšius regionuose su atitinkamomis sporto mokyklomis, savivaldybėmis, sporto skyriais, numatant ir koordinuojant bendras veiklos kryptis.

Tokių regioninių centrų (klubų) diegiama steigimo sistema reikalauja, kad atitinkamos to kiekvieno regiono institucijos dirbtų viena kryptimi, kur atitinkami uždaviniai ir jų realizavimo mechanizmas būtų orientuoti į pačių rankininkų (kių) individualius pasiekimus, o ne į pačią varžybinę veiklą (ar tokių centrų tarpusavio lenktyniavimą). Keliami reikalavimai turi atitikti taikomos rengimo programos reikalavimus.

Tam, kad tai būtų tinkamai užtikrinama siūlomos šios dvi reikšmingos vystymosi kryptys:

1. Turi būti įkurta tokia veiklą koordinuojanti ir organizuojanti Valdymo Grupė (VG). Toje grupėje būtų po vieną atstovą iš kiekvieno regiono. Ši grupė privalėtų rengti jaunųjų (elito) rankininkų (kių) rengimo programą, kur kartu su specifinių gebėjimų ugdymu, būtų pateikiami ir konkretūs reikalavimai trenerių kompetencijai ugdyti. Tokia kryptinga tokių centrų veikla žymiai prisidėtų prie Lietuvos rankinio federacijos strategijos sėkmingo realizavimo.
2. Kiekvienas VG atstovas privalėtų kurti tame regione partnerystės ryšius tarp atskirų sporto mokyklų ir skyrių tam, kad būtų efektyviai ir nuosekliai veikiama. Toks koordinatorius būtų atsakingas už bendradarbiavimą tarp regioninio centro (klubo) ir sporto mokyklų, skatintų ir kurtų bendras veiklos programas ir projektus, kurių pagalba būtų sėkmingai ugdomi talentingų rankininkų (kių) gebėjimai ir įgūdžiai.

2.2. Talentingų rankininkų (kių) ugdymas nacionaliniu lygmeniu

Paaškinome situaciją kuri yra labiau priskiriama vietiniam ar regioniniam lygiui. Nacionaliniu lygmeniu talentingų rankininkų (kių) rengimas galėtų būti organizuojamas ir vykdomas, įkūrus Nacionalinę rankinio akademiją. Tačiau dabartiniu metu toks modelis nėra skatintinas (tai nereiškia, kad Lietuvos rankinio federacija šio modelio diegimo atsisakys ateityje), nes:

1. Kad sėkmingai dalyvauti artimiausiose tarptautinio lygio varžybose ir Olimpiadoje, paprasčiausiai trūksta laiko; dabartiniu metu vyraujanti ekonominė krizė nėra palanki tokių palnų įgyvendinimui.

2. Egzistuoja pakankamai aštrus lėšų įsigyjimo klausimas, kuris tiesiogiai proporcingas laikui.
3. Egzistuoja įsiskolinimai už veiklas, kurie turi būti likviduoti, rengiant įvairias programas ir ieškant potencialių rėmėjų.
4. Nėra pakankamai daug talentingų žaidėjų, kita vertus, daugelis tokių jau žaidžia užsienio klubuose arba jau baigė sportuoti.
5. Esama varžybų sistema (ir lygos) Lietuvoje nėra pakankamai stiprios, todėl nesudaromos reikiamos sąlygos tobulinti elito rankininkų (kių) meistriskumą.

Tačiau išvardintos priežastys jokių būdu negali sudaryti nuomonės, kad reikia atsisakyti idėjos kurti Nacionalinę rankinio akademiją. Numatyti uždaviniai turi sudaryti prielaidas aktyviai vystyti tokią idėją, ir ją realizuoti, laukiant tinkamų sąlygų ir ekonominės situacijos gerėjimo. Nacionalinės rankinio akademijos įkūrimas sudarytų labai palankias sąlygas numatytai veiklos strategijai įgyvendinti.

Lietuvos rankinio federacija galvoja, kad regioninių centrų (klubų) steigimas yra labiau realus. Tokie centrai (klubai) gali labai greitai ir efektyviai užsiimti jaunųjų talentų paieškomis ir ugdymu. Tokie regioniniai centrai (klubai) bus atramos taškas pirminiame etape realizuojant strategiją jaunųjų talentų ugdymo srityje. Kita vertus, tai pareikalaus mažesnių lėšų ir padės realizuoti tokias nuostatas:

- Tarpusavyje išsipareigojant, aktyviai dirbant, su kitomis tų regionų savyvaldybių institucijomis, partnerystės pagrindu, gali būti užtikrinamas tokio talentų rengimo vyksmo nepertraukiamumas;
- Tokie centrai (klubai) išsidėstę ten, kur puikiai žino susidariusią situaciją bei kritinę, tokių talentingų žaidėjų, masę;
- Tokie centrai (klubai) gali pasiūlyti esamą bazių infrastruktūrą, tampriai dirbti su ugdymo įstaigomis ir efektyviai realizuoti savo potencialą vietose;
- Tokie centrai (klubai) turėtų burti visų amžiaus grupių, o ypač talentingų (16-18m.) rankininkų (kių) grupes bei pastoviai papildyti tokias grupes sportininkais, atitinkančiais esminius reikalavimus rankinio sporto šakai;
- Tokie centrai (klubai) privalėtų skirti nuo 16 iki 20 val. per savaitę treniruotėms, surenkant 28-30 rankininkų į grupę (14 vaikinų ir 14 merginų);
- Tokie centrai (klubai) turi siūlyti aukšto lygio treniravimo programas, pirmiausia skirtas tam regionui. Treniruočių santykis turėtų būti toks: trys individualios treniruotės, ir viena varžybinio tipo treniruotė.
- Tokie centrai (klubai) privalo organizuoti varžybas, atsižvelgiant į individualias rengimo programas, kurios atitiktų žaidėjų vystymosi etapus;

- Tokie centrai (klubai) privalo įsipareigoti tinkamai rengti rankininkus (kes) tolygiai ugdant jų fizinius, techninius, taktinius ir intelektualinius gebėjimus bei įgūdžius;
- Tokie centrai (klubai) privalo pastoviai kontroliuoti žaidėjų mokymasi ir studijas, jiems siekiant sportinės karjeros Lietuvoje;
- Tokie centrai (klubai) privalo sudaryti sąlygas trenerio kompetencijai kelti, kad būtų reikiamai ugdomi talentingi rankininkai (kės). Kiekvienas treneris privalo siekti kad jo veikla būtų tinkamai įvertinta;
- Tokie centrai (klubai) privalo įkurti jaunųjų rankininkų (kių) pasirengimo įvertinimo sistemą, vykdyti jų stebėseną, reikiamai įvertinti ir atestuoti rengimo programas.

Lietuvos rankinio federacija privalo įsipareigoti kontroliuoti regionuose (klubuose) vykdomą pamainos ugdymo vyksmą, sudarant efektyviai dirbantiems klubams galimybę realizuoti projektus, kurių pagalba būtų galima stebėti tokio rengimo efektyvumą. Vietiniai klubai turi būti aktyviai stimuliuojami rengti įvairius projektus, ir juos realizuoti. Lietuvos rankinio federacija privalo skatinti tokių centrų (klubų) bendradarbiavimą su regioniniais universitetais jaunųjų talentų ugdymo klausimais.

2.3. Perspektyvos

Atsižvelgiant į konkrečią situaciją, talentingiems žaidėjams (18 m. ir vyresniems), turi būti sudaromos sąlygos per savo klubus išvykti į užsienį – atstovauti vedančiuosius klubus Europoje, ir tuo pat metu, studijuoti užsienio universitetuose. Todėl palaikydama tokią nuomonę, Lietuvos rankinio federacija savo strateginėje programoje akcentuoja:

- Ieškoti galimybių, kad tokie žaidėjai, realizuodami savo individualias galimybes, atitiktų Lietuvos rankinio federacijos keliamus strateginius reikalavimus;
- Tiesiogiai ir netiesiogiai įtakoti tokius žaidėjus, kad jie norėtų toliau tobulinti savo gebėjimus ir įgūdžius ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje;
- Sporto mokyklose ir klubuose ugdyti rankinio žaidėjus (jas) laikantis ilgalaikių šio žaidimo tradicijų Lietuvoje, kad jie norėtų atstovauti Lietuvą svarbiose tarptautinėse varžybose ir čempionatuose;

- Pastoviai vertinti tokias jaunųjų talentų rengimo programas, kurių pagalba efektyviai vystomos rankininkų (kių) gebėjimai, patriotizmas ir atsidavimas savo šaliai. Ypatingą dėmesį reikėtų kreipti į vasaros stovyklas, skirtas jaunųjų talentų gebėjimams ugdyti;
- Aktyviai palaikyti ryšį su visais regioniniais centrais (klubais), teikiant jiems metodinę ir mokslinę pagalbą. Ši pagalba reikalinga tam, kad būtų užtikrinama būtina atranka į rengiamas jaunųjų talentų stovyklas ar varžybas;
- Sudaryti sutartis su sporto klubais ir lygomis dėl jaunųjų talentų ugdymo, ir visakeriškai skatinti tokius klubus, kurie rūpinasi jaunosios pamainos rengimu;
- Kartu su lygomis, sporto mokyklomis ir sporto klubais rūpintis reikiamu rengimo lygiu, kad jaunieji rankininkai (kės) tinkamai atstovautų Lietuvos rankinį įvairaus lygio varžybose;
- Kurti ir stiprinti regioninių centrų (sporto klubų) infrastruktūrą, padedančią efektyviai ugdyti jaunuosius talentus.

2.4. Talentų atrankos sistemos apibūdinimas Lietuvoje

2.4.1. Jaunimo grupė.

Lietuvos rankinio federacija ketina visapusiškai paremti jaunimo rengimo sistemą Lietuvoje, todėl sieks aktyvaus bendradarbiavimo su Lietuvos moksleivių ir studentų centru. Šiuo atžvilgiu, federacijos uždaviniai yra šie:

- Dėti pastangas, kad būtų ne tik atgaivintos vaikų ir jaunimo grupės rajonuose, turinčiuose senas rankininkų (kių) rengimo ir rankinio žaidimo populiarinimo tradicijas, bet ir ieškoti naujų galimybių kurti tokias grupes bei sudaryti tinkamas darbo sąlygas vaikų ir jaunimo treneriams, kad parengti jaunieji rankininkai (kės) pastoviai papildytų suaugusiųjų gretas sporto klubuose;
- Atsižvelgiant į tai, parengti vaikų ir jaunimo ugdymo programą, besiremiančią Lietuvos rankinio federacijos strateginiais uždaviniais;
- Akcentuoti, kad vaikų ir jaunimo rengimo koncepcija yra prioritetinga Lietuvos rankinio federacijos veikloje, ir turi atitikti rankinio žaidimo tradicijas. Būtina aktyviai remti tokios rengimo sistemos, kaip prioritetingos,

kūrimą, kur talentingiausi tiesiogiai patektų į vedančias komandas ar sporto klubus;

- Siekti, kad vykdomos varžybų sistemos (vaikų, jaunių, jaunimo ir suaugusiųjų) skatintų elito rankininkų (kių) ugdymą ir jų gebėjimų tobulinimą;
- Kontroliuoti, kad toks rengimas būtų šiuolaikinis ir saugus, nežiūrint į tai, kokiame lygyje jaunieji rankininkai (kės) žaistų.

Atsižvelgiant į tai, turi būti kuriama saugi jaunųjų talentų ugdymo ir rengimo sistema, galinti efektyviai ir objektyviai vertinti jų gebėjimus ir įgūdžius. Todėl, Lietuvos rankinio federacija sieks aktyvaus bendradarbiavimo su Lietuvos sporto mokslo įstaigomis ir universitetais dėl tokios sistemos sukūrimo.

2.4.2. Universitetai ir Lietuvos rankinis.

Lietuvos rankinio federacija aktyviai skatins ir rodys pastangas dėl rankinio žaidimo atgaivinimo Lietuvos aukštosiose mokyklose ir kolegijose tam, kad tinkamai būtų atstovaujama Lietuvą pasaulio Universiadose. Lietuvos rankinio federacija aiškiai suvokia, kad rankininkų (kių) laikotarpis nuo 18 iki 25 metų turi būti efektyviai išnaudojamas rengiant jaunuosius talentus. Todėl būtina dėti pastangas ne tik kad būtų atgaivintos rankinio pirmenybės tarp universitetų, bet ir atskirų programų ir projektų pagalba, tinkamai ugdomas meistriškumas. Dėl rankinio žaidimo populiarinimo akademinės bendruomenės tarpe, būtina atgaivinti dialogą su atitinkamomis valdžios institucijomis, visų pirma, su Lietuvos studentų sporto asociacija, Lietuvos moksleivių ir studentų sporto centru, Švietimo ir mokslo ministerija, universitetais.

2.4.3. Talentų ugdymas.

Akcentuojant tai, kas buvo pasakyta anksčiau, Lietuvos rankinio federacijai kelia didelį susirūpinimą jaunųjų talentų ugdymo programos nebuvimas. Todėl tokia programa turi būti sukurta ne tik kiekviename regioniniame centre (klube), bet ir visuose klubuose. Lietuvos rankinio federacija laikosi tvirtos nuostatos perspektyvoje įkurti Lietuvos rankinio akademiją. Šios akademijos pagrindinis uždavinys – ne tik jaunųjų talentų ugdymas, bet ir stovyklų rengimas, konsultavimo paslaugos, sporto klubuose taikomos jaunųjų talentų rengimo sistemos įvertinimas ir kt.

Pabrėžiant tai, kad Lietuvos rankinis turi galias tradicijas, Lietuvos rankinio federacija tvirtai tiki, kad atkreipus tinkamą dėmesį į jaunųjų talentų ugdymą, Lietuvos rankinis užims tinkamą vietą Europos ir pasaulio valstybių, kultivuojančių šį sportinį žaidimą, tarpe. Todėl:

Iššūkis	Sprendimas
Vyrų ir moterų reprezentacinės komandos privalo gerinti savo žaidimo kokybę prieš varžovus, kurie stengiasi išnaudoti klaidas ir laimėti prieš Lietuvos rankininkus (kes)	Treniruočių ir varžybų vyksme atkreipti dėmesį į „veiksmų atlikimą esant aktyviai gynybai“.Stovyklose ir pasirengimo varžybose kurti tokią aplinką, kur komandos veiktu, žinodamos ir pasirengusios įveikti įvairius varžovų sprendimus.
Vyrų ir moterų reprezentacinėse komandose turi būti stiprinama kiekviena žaidėjo pozicija – saugoti ir stimuliuoti talentingų žaidėjų atėjimą į rinktines ir užtikrinti, kad tik patys stipriausi dalyvautų rinktinėse, nežiūrint į tai kur kiekvienas iš jų žaidžia (Lietuvoje ar užsienyje).	Turi būti sukurtos ir identifikuotos priemonės padedančios identifikuoti talentus. Tam reikėtų: <ul style="list-style-type: none"> • Rinkti ir sisteminti informaciją apie visus rankininkus (kes); • Kontaktuoti su visais žaidėjais, laikantis principo „akis į akį“; • Gebėti rasti bendrą kalbą su įvairias žaidėjais; • Suteikti reikiamą pagalbą kviečiant į stovyklas (vizos, draudimai ir kt.); • Akcentuoti, kad visi kviečiami ir dalyvaujantys rinktinėje yra vienodai svarbūs savo gebėjimais ir įgūdžiais.
Rengiamų čempionatų ir pirmenybių sistema turi būti adekvati žaidėjų rengimo sistemai, t.y. rankininkai (kės) turi būti tinkamai pasirengę, norėdami sėkmingai dalyvauti atrankos ar kvalifikaciniuose turnyruose bei čempionatų finaliniuose etapuose.	Sukurti reikiamą atitinkamoms varžyboms pasirengimo programą (programas), tampriai bendradarbiaujant su lygomis, kad fizinis ir techninis pasirengimo lygis atitiktų reikalaujamą – tai yra sėkmės garantas.
Esant rinktinėms trumpam pasirengimo laikotarpiui, kurti tinkamą bendradarbiavimo kultūrą ir tradicijas.	Sudaryti sąlygas, kad mokslu grįstais principais būtų tinkamai rengiamos rinktinės; įjungti į pasirengimo vyksmą sporto mokslo, sporto medicinos ir sporto psichologijos specialistus.

2.4.4. Varžybų kalendorius

Kiekvienai iš rinktinių turi būti sudarytos sąlygos tinkamai atstovauti šalį įvairaus lygio varžybose. Tokios varžybos yra:

Metai	Komanda	Varžybų pavadinimas
2009m.	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Jaunimo rinktinė	Draugiški turnyrai
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
2010m.	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
		Europos čempionatas
		Pasaulio kvalifikacinės varžybos

2011m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
2012m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Europos čempionatas
2013m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Pasaulio kvalifikacinės varžybos
2014m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Europos čempionatas
2015m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Pasaulio kvalifikacinės varžybos
2016m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Vyrų nacionalinė rinktinė	Europos čempionatas
2017m.	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Pasaulio kvalifikacinės varžybos

2018m.	Vyrų nacionalinė rinktinė	Pasaulio kvalifikacinės varžybos Priešsezoninės varžybos
	Jaunimo rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos Priešsezoninės varžybos
	Jaunių rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos Priešsezoninės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Europos kvalifikacinės varžybos Priešsezoninės varžybos Europos čempionatas
2019 m.	Vyrų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos Pasaulio kvalifikacinės varžybos
	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos kvalifikacinės varžybos
	Jaunių rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos Pasaulio kvalifikacinės varžybos
2020 m.	Vyrų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos kvalifikacinės varžybos
	Jaunimo rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos kvalifikacinės varžybos
	Jaunių rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos kvalifikacinės varžybos
	Moterų nacionalinė rinktinė	Priešsezoninės varžybos Europos čempionatas Priešsezoninės varžybos Pasaulio kvalifikacinės varžybos

2.4.5. Elito trenerių ir teisėjų rengimas

2.4.5.1. Trenerių rengimas.

Lietuvos rankinio federacija prisiima atsakomybę už tai, kad būtų parengta elito trenerių kvalifikacijos kėlimo programa, nes tai yra kertinis akmuo, keliant Lietuvos rankinio prestižą. Be aukšto lygio veiklos ir trenerių entuziazmo bei noro dalyvauti kiekviename rengimo lygyje, Lietuvos rankinio federacija turi kelti ilgalaikius bei ambicingus reikalavimus treneriams. Tam tikri įsipareigojimai ir atitinkamas dėmesys turi būti skiriamas tokių trenerių veiklai, jei norima rankinio žaidimą pakelti į atitinkamą lygį. Pasiektų ankstesnių rezultatų akivaizdoje, kartu su Trenerių asociacija, Lietuvos rankinio federacija turi parengti tokių trenerių kompetencijos ir kvalifikacijos kėlimo sistemą, kurios esminis pagrindas – aiškus visų amžiaus grupių trenerių kilimo karjeros laiptais sukūrimas.

Programos turinys turi būti nukreiptas į pastovų žinių gilinimą, gebėjimų ir įgūdžių tobulinimą, kad rankininkai (kės) turėtų galimybę siekti profesinio tobulumo. Treneriai privalėtų

sudaryti kiekvieno talentingo rankininko (kės) individualų pasirengimo planą, aktyviai bendradarbiauti su atskiromis mokslininkų grupėmis, kad augtų jo, kaip trenerio kompetencija.

Trenerių kvalifikacijos kėlimas sporto klubuose taip pat yra svarbus veiksnys Lietuvos rankinio federacijai. Sporto klubų ar mokyklų treneriai turi būti tinkamai akredituoti ir orientuoti į maksimalių rezultatų siekimą. Trenerių asociacija, kartu su Lietuvos rankinio federacija, turi būti atsakingos už trenerių kryptingą veiklą rengiant jaunuosius rankininkus, ir keliant jų meistriškumą.

Trenerių asociacija kartu su Lietuvos rankinio federacija privalo pastoviai akredituoti rinktinių trenerius ir rūpintis jų tolimesne profesine perspektyva bei žinių ugdymu.

Lietuvos rankinio federacija kartu su Trenerių asociacija laikosi nuomonės, kad parengtos kvalifikacijos ugdymo programos bus pakankamai ambicingos, inovatyvios ir unikalios bei stimuliuojančios rankinio žaidimo progresą. Jų turinyje turi būti elitinio lygio trenerių kompetencijos ugdymas, tam tikrų investicijų, projektų pagalba, numatymas ir kt.

2.4.5.2. Teisėjų rengimas.

Lietuvos rankinio federacija, kartu su Teisėjų asociacija aiškiai suvokia, kad rankinio teisėjų rengimas yra labai svarbus rankinio žaidimo plėtotei. Šiuo atžvilgiu, Teisėjų asociacija, privalo įsipareigoti rengti teisėjus, atitinkančius aukščiausius rankinio teisėjų standartus Europoje ir pasaulyje. Pirma uždavinys, tenkantis Teisėjų asociacijai yra siejamas su teisėjų skaičiaus didinimo, o po to, jų atitinkamos kvalifikacijos ugdymo, klausimu. Atsižvelgiant į tai, Teisėjų asociacija privalo parengti Jaunųjų teisėjų rengimo programą, padedančią identifikuoti talentingus teisėjus. Šiuo požiūriu, esminės diskusijos gali kilti tik dėl individualių, talentingiems teisėjams, programų rengimo ir jų realizavimo problemų. Todėl Lietuvos rankinio federacija įpareigoja Teisėjų asociaciją artimiausiu metu parengti programą, kurios pagalba turi būti rengiami projektai, padedantys ugdyti teisėjų kompetenciją.

2.4.6. Psichologinis rengimas

Pabrėždama realizuojamos strategijos svarbą visuose lygiuose, Lietuvos rankinio federacija, akcentuoja psichologinių paslaugų aktualumą. Reikėtų prisilaikyti šių reikalavimų:

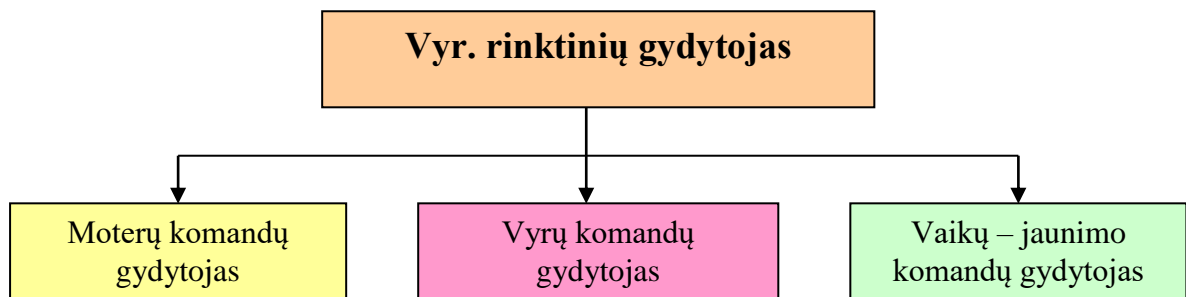
- Parengti rinktinių vyr. trenerių psichologinio rengimo programą;
- Akcentuoti trenerių trapusavio bendradarbiavimą, skleidžiant patirtį ir keliant tokių trenerių kompetenciją žmogiškųjų išteklių valdymo klausimais;
- Vystyti „mes/šeima“ kultūrą visų amžiaus grupių ir suaugusiųjų rinktinėse; kad žaidėjai norėtų „grįžti namo“;

- Mokėti spręsti konfliktus, o ne bėgti nuo jų;
- Išmokyti trenerius ir rankininkus (kes) valdyti savo būseną esant dideliame psichologiniam spaudimui varžybose;
- Kontroliuoti, kad psichologinis rengimas turi būti vykdomas regionų centruose (klubuose) dirbant su visomis amžių grupėmis.

2.4.7. Sporto medicina

Sporto medicinos žinios turėtų būti pateikiamos laikantis šių nuostatų:

- Sukurti traumų ir sveikatos stiprinimo programą, kurią administruotų rinktinių gydytojai;
- Žymiai padidinti medicininę ir psichoterapinę pagalbą tarptautiniu varžybų metu, mažinant rankininkų (kių) nepasitikėjimą. Atsižvelgiant į tai, tokia valdymo struktūra turėtų būti sukurta (3 pav.):



3 pav. Rinktinių medicininio aptarnavimo ir valdymo sistema

- Teikti profesionalią pagalbą ir konsultacijas viso pasirengimo metu;
- Sudaryti sąlygas, kad medicininė informacija greitai pasiektų visus rankininkus (kes), visi žinotų traumų priežastis ir pagrindinius reabilitavimo veiksnius; tinkamai tam vadovautų;
- Pasiūlyti struktūrizuotą ir sisteminę antidopingo vystymo programą, padedančią tinkamai identifikuoti ar atrinkti rankininkus (kes), ypač žaidžiančias užsienio klubuose.

2.4.8. Veiklos įvertinimo pagrindinės kryptys

Turint galvoje, kad įvairių rinktinių žaidėjai (jos) atstovauja klubus namuose ir užsienyje, labai svarbu, kaip ir kokio jie sportinio režimo laikosi, kad tinkamai stiprintų savo sveikatą. Tai yra svarbu, nes Lietuvos rankinio federacijos strategijos realizavimas turi remtis programomis, kurios taikomos tokiems rankininkams (kėms), ir turi atitikti jų gebėjimus bei gyvenimo sąlygas. Todėl sveikos gyvensenos programa turi remtis šiomis esminėmis nuostatomis:

- Lietuvos rankinio federacija viliasi, kad rinktinių žaidėjai (jos) pilnai suvokia savo teises ir naudas, kurios jiems prieinamos;
- Turi būti sukurta rankininkų (kių) atlygio ar apdovanojimo, už pasiektus rezultatus, programa ir efektyviai realizuojama priklausomai nuo varžybų lygio;
- Lietuvos rankinio federacija įsitikinusi, kad aktyviai baigę sportuoti rankininkai (kės) turi būti tinkamai įvertinti Vyriausybės, KKSD ir LTOK vadovų; paskirtos pensijos ir suteiktos kitos garantijos, kurias apibrėžia Lietuvos įstatymai.
- Lietuvos rankinio federacija nusiteikusi prašyti nusipelnusių šiai sporto šakai veteranų aktyviai dalyvauti jos veikloje, planuojamuose darbuose bei populiarinant rankinio sporto šaką.

2.5. Veiklos administravimas/Logistika

Atsižvelgiant į tai, kad Lietuvos rankinio federacijos strategija remiasi konkrečių ilgalaikių uždavinių realizavimu, aiškios atsakomybės ribos turi būti padalintos Lietuvos rankinio federacijos Sekretariatui, kuris turėtų tinkamai organizuoti ir administruoti operatyvinius ir taktinius federacijos veiklos planus. Būtina atsižvelgti į tokius esminius veiksnius:

1. Lietuvos rankinio federacijos Sekretariatui aiškiai paskirstyti pagrindines veiklos kryptis ir atsakomybę.
2. pastoviai stiprinti administravimo funkcijas, už kurių efektyvų atlikimą turi būti atsakingas Lietuvos rankinio federacijos Generalinis sekretorius.
3. Generalinis sekretorius, atsižvelgiant į jo pareigybių aprašą, privalo pastoviai organizuoti ir tinkamai administruoti įvairias rinktinių, kitas rankinio populiarinimo programas ir kontroliuoti jų realizavimą.

4. Generalinis sekretorius turi aiškiai paskirstyti darbus, realizuojant Lietuvos rankinio federacijos strateginius tikslus.
5. pastoviai gerinti sekretoriato veiklą bei rinktinių pasirengimo (organizavimo) programų realizavimą, numatant kritinius taškus, tinkamai valdyti situaciją, kad būtų sukurta „be jokių pasiteisinimų“ aplinka.

Tokios veiklos progresas įsitvirtins tada, kai bus tinkamai administruojama, efektyviai kuriama sekretoriato komanda, kurioje tinkamai pasidalinta atsakomybe ir aiškūs veiklos tikslai.

III. VIEŠIEJI RYŠIAI

Esama situacija sporto rinkoje, rodo pozityvius pokyčius, kurių pagalba galima tinkamai išplėtoti Lietuvos rankinio federacijos marketingo ir komercines veiklas. Tai sudarytų:

- Lietuvos rankinio federacijos VK ir Sekretoriato gebėjimai tinkamai organizuoti įvairius renginius vietiniame ir tarptautiniame lygyje;
- Įvairios transliacijos, įtraukiant ne tik regioninę, bet ir respublikinę TV. Be to, privaloma įvairiais būdais plėsti informacijos sklaidos spaudoje galimybes, ypač nušviečiant įvairių amžiaus grupių bei suaugusiųjų rinktinių rezultatus;
- Toliau aktyviai plėsti ir tobulinti federacijos internetinį puslapį;
- Ieškoti būdų ir priemonių plėsti įvairių rengiamų varžybų viešinimą, ypač tokių renginių marketinginę/komercinę pusę;
- Sistemingai pateikti žiniasklaidai Lietuvos rankinio federacijos pasiekimus, baigus realizuoti įvairios veiklos programas.

Numatomos tokios veiklos kryptys, kurių pagalba gali būti realizuojami tokie ketinimai:

- Būtina kurti bilietų platinimo mechanizmą į visas organizuojamas rankinio varžybas; ypač į tarptautines;
- Būtina sudaryti sutartis su žiniasklaida, kad būtų tinkamai nušviečiamos vyrų ir moterų varžybos; ypač tarptautinės;
- Būtina plačiai nušviesti organizuojamus ir vykdomus renginius bei varžybas, organizuoti diskusijas internetiniame puslapyje;
- Būtina organizuoti įvairius susitikimus su žiniasklaida ir disputus regioniniuose bei respublikiniuose TV kanaluose, nušviečiant vykdomų programų realizavimą.

Be šių pagrindinių darbų, šios kylančios grėsmės turėtų būti apsvarstytos, kad planuojamas strateginių tikslų realizavimas marketingo ir komercijos kryptyje, būtų sėkmingas:

- Esamas pakankamai žemas žaidimo lygis Lietuvoje gali lemti rinktinių dalyvavimo rezultatus pasaulio, Europos bei Olimpiinių žaidynių rezultatus;
- Aukšto lygio rankininkai (kės) gali atsisakyti dalyvauti tokio lygio varžybose, arba tiesiog neatstovauti Lietuvą;
- Žiniasklaidos priemonės (laikraščiai ir TV) gali nepakankamai aktualiai nušviesti varžybų rezultatus; tai gali atsiliiepti šios sporto šakos populiarumui;
- Tarptautinių varžybų tvarkaraštis gali būti nepalankus Lietuvai, iš jos atimant renginius, todėl kiltų reali grėsmė prarasti rėmėjus ir žiniasklaidos dėmesį;
- KKSD gali sumažinti valstybinių asignavimų dydį Lietuvos rankinio federacijai, tuo pačiu, pakirsti jos stabilią veiklą.

3.1. Rėmimo pagrindinės kryptys

Lietuvos rankinio federacijos veikla turi būti nukreipta į tai, kad būtų užtikrintas stabilus rėmimas ir potencialūs rėmėjai būtų užtikrinti tokio rėmimo teisėtumu. Lietuvos rankinio federacijos mano, kad realus (idealus) paramos dydis turėtų būti apie 800.000 Lt kiekvienais metais. Toks paramos dydis realiai turėtų tenkinti Lietuvos rankinio federacijos ambicijas rengiantis 2012m. Olimpiinėms žaidynėms Londone. Tam, kad būtų tinkamai realizuota tokia nuostata, Lietuvos rankinio federacija privalo:

1. Parengti (arba įpareigoti atitinkamą agentūrą) programą, kuri sudarytų sąlygas tinkamam „įėjimui“ į sporto rinką;
2. Aiškiai apsibrėžti vertybes, kurių pagalba būtų tinkamai suformuluotas ir pristatomas pasiūlymų paketas, kurio turinys intriguotų ir pritrauktų rėmėjus;
3. Aiškiai apsibrėžti esmines veiklos kryptis, patrauklias potencialiems rėmėjams, tinkamai paskirstant naudas, kurios gali būti įvardintos taip:
 - Elitinio lygio rankininkai (kės) atstovaujantys vedančiuosius Europos ir pasaulio rankinio klubus;
 - Masinės informacijos priemonės, ypač regioninės ir respublikinės TV;
 - Renginiai;
 - Bendradarbiavimas;
 - Internetinis puslapis, diskusijų klubai ir kt.

Lietuvos rankinio federacija supranta, kad tuo pat metu, vykdomos veiklos pagalba turi būti masiškai populiarinami tam tikri požiūriai ir vertybės, skirtos paprastiems žmonėms ir specialistams, kad vykdomo rėmimo apimtys, atsižvelgiant į realizuojamų programų apimtį, būtų

efektyvus. Nežiūrint į tai, kad tokius susitarimus vietinėje rinkoje pasiekti yra labai sudėtinga, Lietuvos rankinio federacijos esminis tikslas – aktyviai siekti, kad santykiai tarp įvairių lygių rėmėjų būtų plečiami ir pasiektų būtina (planuojama) finansavimo lygį.

3.2. Kiti rėmimo būdai

Rūpindamasi rankinio sporto šakos įvaizdžiu, Lietuvos rankinio federacija konstatuoja, kad kiti rėmimo būdai taip pat yra labai svarbūs. Atsižvelgiant į tai, būtina parengti labai rimtą pasiūlymų paketą, ir siekti sutarčių su vedančiomis pramonės ar verslo organizacijomis, sportinės aprangos ar inventoriaus firmomis, kurios remtų federacijos veiksmus ir pasiryžimą, kartu dalyvauti pasaulio, Europos ir Olimpinėse žaidynėse.

Šiuo požiūriu, pagrindiniai tikslai yra:

1. Būti įsitikinusiems, kad parinkta sportinė ekipiruotė ir stilius prisidės prie sportinių rezultatų siekimo.
2. Gaminti reklaminės medžiagos arba kompensuoti jos gamybą už 80000 Lt per metus.
3. Kurti efektyvias paslaugų (reklamos) teikimo sąlygas ir jas tinkamai administruoti.

Vyrauja nuostata pastoviai ieškoti rėmėjų kitoms Lietuvos rankinio federacijos organizuojamoms veiklos sritims: internetiniam puslapiui administruoti, siūlymai organizacijoms ar kompanijoms tapti federacijos oficialiomis rėmėjomis, teikiančiomis paslaugas privilegijuotomis sąlygomis.

3.3. Komunikacija

3.3.1. Televizija.

Lietuvos rankinio federacija laikosi nuostatos, kad bet kokie bandymai transliuoti nacionalinių rinktinių (vyrų ir moterų) pasirodymus tarptautinėse varžybose yra labai svarbus pagrindas, tenkinti marketingo ir komercinės ambicijas. TV transliacijos yra esminis pateikiamos strategijos realizavimo akcentas. Šiuo požiūriu, trumpalaikiai Lietuvos rankinio federacijos tikslai yra visakeriškai dėti pastangas, kad nacionalinių rinktinių (vyrų ir moterų) varžybos būtų pastoviai transliuojamos per regionines (ypač per vietines) televizijos programas. Keliami šie esminiai uždaviniai:

1. Sudaryti tinkamas sąlygas (ypač vietinėms) televizijoms, kad jos ieškotų galimybių transliuoti svarbiausias varžybas, kurių metu galėtų reklamuotis potencialūs Lietuvos rankinio federacijos rinktinių ar klubų žaidėjai.
2. Stengtis, kad televizijos transliacijos būtų pozityvios.

3.3.2. Žiniasklaida.

Būtina aktyviai dirbti su žiniasklaida vystant dalykinį bendravimą, tinkamai nušviečiant rankininkų (kių) pasiekimus šalyje ir užsienyje. Būtina būti labai aktyviems administruojant santykius su žiniasklaida: turėti parengtą strategiją ir ją profesionaliai realizuoti. Todėl būtina įsteigti Sekretoriatą etatą, kurio pagrindinis uždavinys – plėtoti ryšius su žiniasklaida. Reikia tinkamai ir dalykiškai pateikti informaciją – vyrų ir moterų rinktinių rezultatus bei kitas veiklas. Lietuvos rankinio federacija turi ieškoti būdų, kad moterų rinktinės rezultatai nebūtų ignoruojami žiniasklaidos, išlaikoma partnerystės dvasia, nuolat pateikiami rankininkų (kių) asmeniniai pasiekimai ir jų gebėjimai vis naujesniais aspektais. Privaloma visą atsakomybę dalintis su rėmėjais: ieškoti profesionalų gebančių tinkamai pateikti informaciją žiniasklaidai apie rėmėjus, ir jų produkciją.

3.3.3. Marketingas ir viešieji ryšiai.

Išorinė komunikacija – esminis dalykas, kuriuo Lietuvos rankinio federacija privalo atsakingai rūpintis. Išorinės komunikacijos pagalba, būtina populiarinti vertybes, tinkamai valdyti visą informaciją. Specialios agentūros pagalba būtina profesionaliai valdyti viešuosius ryšius. Norint visa tai tinkamai realizuoti, reikia kurti atskiras programas.

Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas Lietuvos rankinio federacijos internetinio puslapio tobulinimui. Tai iš esmės yra konkretus marketingo strategijos realizavimo įrankis. Be to, tai yra labai svarbus informacinis šaltinis dabartiniams ir būsimiems rinktinių žaidėjams (joms). Būtina numatyti konkretų asmenį, kuris būtų atsakingas už Lietuvos rankinio federacijos marketingo ir komercinės veiklos pusę.

3.4. Renginio, varžybų organizavimo aspektai

Lietuvos rankinio federacijos strategija orientuojasi į tai, kad organizuojant renginį ar varžybas, didžiausias dėmesys turi būti skiriamas idealios varžybinės aplinkos sukūrimui. Kalbama apie vyrų ir moterų nacionalinių rinktinių pasirodymus (kai moterų rinktinė žaidžia vienoje vietoje, o vyrų – kitoje).

Lietuvos rankinio federacija privalo pastoviai ieškoti tinkamų sąlygų ir susitarimų su miestų (rajonų) savivaldybėmis įvertinant finansinius ir marketingo klausimus. Pagrindinis dėmesys turi būti skiriamas į santykius, kur miestai (rajonai) galėtų siūlyti prieinamiausias sąlygas, kurių pagalba, gali būti tinkamai pravedami renginiai ar varžybos (tiek emociiniu, tiek komerciniu požiūriu). Tokių santykių rezultatas – 100.000 Lt naudos per metus.

Vykdnat renginius, pagrindinis uždavinys – užsitikrinti esminę paramą ar palaikymą iš žiūrovų pusės. Atsižvelgiant į tai, Lietuvos rankinio federacija įsipareigoja vykdyti visus renginius su aukšta jų pravedimo kokybe, kad žiūrovai ne tik stebėtų renginį, bet ir būtų tokio renginio pravedimo dalimi, ugdyti žiūrovų lojalumą šiai sporto šakai, paramą nacionalinėms rinktinėms ir verslui.

IV. STIPRIOSIOS VEIKLOS PUSĖS

Lietuvos rankinio federacija įsipareigoja per 2009-2010m. parengti visų konkrečių veiklų programas, kurios išplaukia iš deklaruojamos strateginės programos. Konkrečių programų kūrimas ir administravimas bei šios strategijos realizavimas labai priklausys nuo miestų ir rajonų savivaldybių bei sporto skyrių, sporto mokyklų ir klubų, universitetų ir kitų valstybinių įstaigų tampraus bendradarbiavimo.

Jei norima dalyvauti aukščiausio lygio varžybose (pasaulio, Europos ir Olimpinėse žaidynėse), privaloma veikti taip, kad rankinis užimtų vietą tarp populiariausių sporto šakų Lietuvoje. Tai gali būti pasiekta, pastoviai ir efektyviai vykdant programų administravimą ir įvertinimą, mokytis iš kitų sporto šakų (krepšinio, futbolo), ar vedančiųjų pasaulio ir Europos federacijų veiklos. Pastebėta gera praktika ar patirtis turi būti pastoviai įtraukta į veiklos planus.

Esminis tokios efektyvios veiklos pagrindas visada yra tinkamas veiklos ir žmonių (VK, sekretoriato, trenerių ir rankininkų) darbų įvertinimas. Turi būti pastoviai siekiama, kad kiekvieno pasiūlymai būtų aptariami, ir jei būtina, įtraukiami į esamos strategijos tobulinimą. Tai pasiekama atsižvelgiant į reiškiamas pastabas, įvertinant kokie konkretūs darbai gali papildyti mūsų vertybes, veiklas ar nutarimus. Tokie žmonės, kurie yra svarbūs Lietuvos rankinio federacijos strategijai vykdyti yra:

- Žaidėjai (jos) ir treneriai;
- Sporto mokyklos ir klubai;
- Sporto šakos federacija;
- KKSD ir LTOK;
- Rėmėjai ir komerciniai partneriai;
- Savivaldybių sporto skyriai, sporto įrenginių valdytojai, savanoriai.

Lietuvos rankinio federacija yra už tai, kad apie jos veiklą būtų kalbama atvirai ir reguliariai, t.y. kiekvienais metais, ataskaitinės konferencijos metu turi būti atvirai ir kritiškai aptariama veikla, reikmės bei numatomos programos. Tuo pat metu, gali būti koordinuojama ar koreguojama jau patvirtinta Lietuvos rankinio federacijos strategija 2009-2020 metams.

Ataskaitinės konferencijos metu Lietuvos rankinio federacija sieks, kad visi turėtų galimybę atvirai diskutuoti apie veiklos prioritetus, būtų pateiktos išsamios ataskaitos apie atliktus darbus. Tai gali būti pasiekama tik labai aktyviai komunikuojant tarp VK, Generalinio sekretoriaus, sekretoriato ir rankinio bendruomenės.

Lietuvos rankinio federacija aiškiai suvokia atsakomybę už savo finansinę veiklą ir vadovaujantį vaidmenį administruojant savo veiklos strategiją. Tai reiškia, kad Lietuvos rankinio

federacija, turi unikalią galimybę rasti rėmėjus ir komercinius partnerius, atsižvelgiant į rinktinių rezultatus. Lietuvos rankinio federacija pasiryžusi tinkamai administruoti valstybines lėšas, ir atsiskaityti, kur konkrečios lėšos, buvo panaudotos.

Lietuvos rankinio federacija, pastoviai ieškos galimybių, gerinančių santykius tarp profesionalaus valdymo ir savanoriškos pagalbos. Tai bus pasiekama pastoviai įvertinant atliekamus darbus. Tam turi būti sukurta efektyvi veiklos valdymo sistema, kurios pagalba, treneriai, vadybininkai ir savanoriai, turės puikią galimybę realizuoti savo potencialą.

Lietuvos rankinio federacija pastoviai ieškos galimybių gerinti informacijos sklaidą ir žinių valdymą, tačiau tik vidinių rezursų ribose. Tai padės rankinio treneriams kaupti reikalingą informaciją rengiantis atsakingoms varžyboms. Turi būti kuriama efektyvios komunikacijos sistema, kurios pagalba bus galima tinkamai bendrauti tarp norinčiųjų padėti (savanorių) ir rankinio specialistų.

Lietuvos rankinio federacija remis vyksmus, kurių pagalba bus pastoviai gerinama sąveika tarp verslo, organizacijų ir žmonių. Federacijos Vykdomasis komitetas privalo inicijuoti vyrų ir moterų lygų, nacionalinių rinktinių, vaikų ir moksleivių veiklos pagrindimo programas, su konkrečiais iššūkiais ir uždaviniais, atitinkančiais Lietuvos rankinio federacijos strategijos esminius pagrindus. Kiekvienais metais, visos šios programos turi būti VK revizuojamos, koreguojamos ir tvirtinamos.

Atitinkamai bendradarbiaujant tarp programų vykdytojų ir VK, turi būti gerinama veikla ir jos valdymas. Lietuvos rankinio federacija privalo taip organizuoti veiklą, kad ji atliktų šiandienos reikalavimus, susijusius su elito sportininkų rengimu. Todėl Lietuvos rankinio federacijos VK nariai, sekretoriatas, privalo būti tokios veiklos lyderiais, o ne tik vadybininkais ar kontrolieriais. Lietuvos rankinio federacija privalo planuoti savo veiklą, kaip lyderio; aktyviai vesti įvairius susirinkimus ir posėdžius, kartu su rankinio bendruomene kurti atvirą ir nuoširdžią darbinę aplinką. Pirma, ir svarbiausia – privaloma skirti labai daug dėmesio komunikavimo ir konsultavimo kokybei gerinti, tobulinti žmogiškųjų išteklių valdymą.

4.1. Valdymo efektyvinimas

Lietuvos rankinio federacija privalo demonstruoti puikų jos organizuojamų renginių ir veiklos valdymą. Tam turi būti tobulinama esama valdymo struktūra, padedanti efektyviai realizuoti keliamus tikslus bei atsižvelgianti į veikiančiųjų kartu interesus, laikantis galiojančių įstatymų ir nutarimų. Turi būti sukurta atitinkama bendradarbiavimo struktūra, kuri galėtų ir privalėtų, sporto politikos klausimais, pastoviai konsultuotis su KKSD ir LTOK bei kitomis vyriausybės organizacijomis.

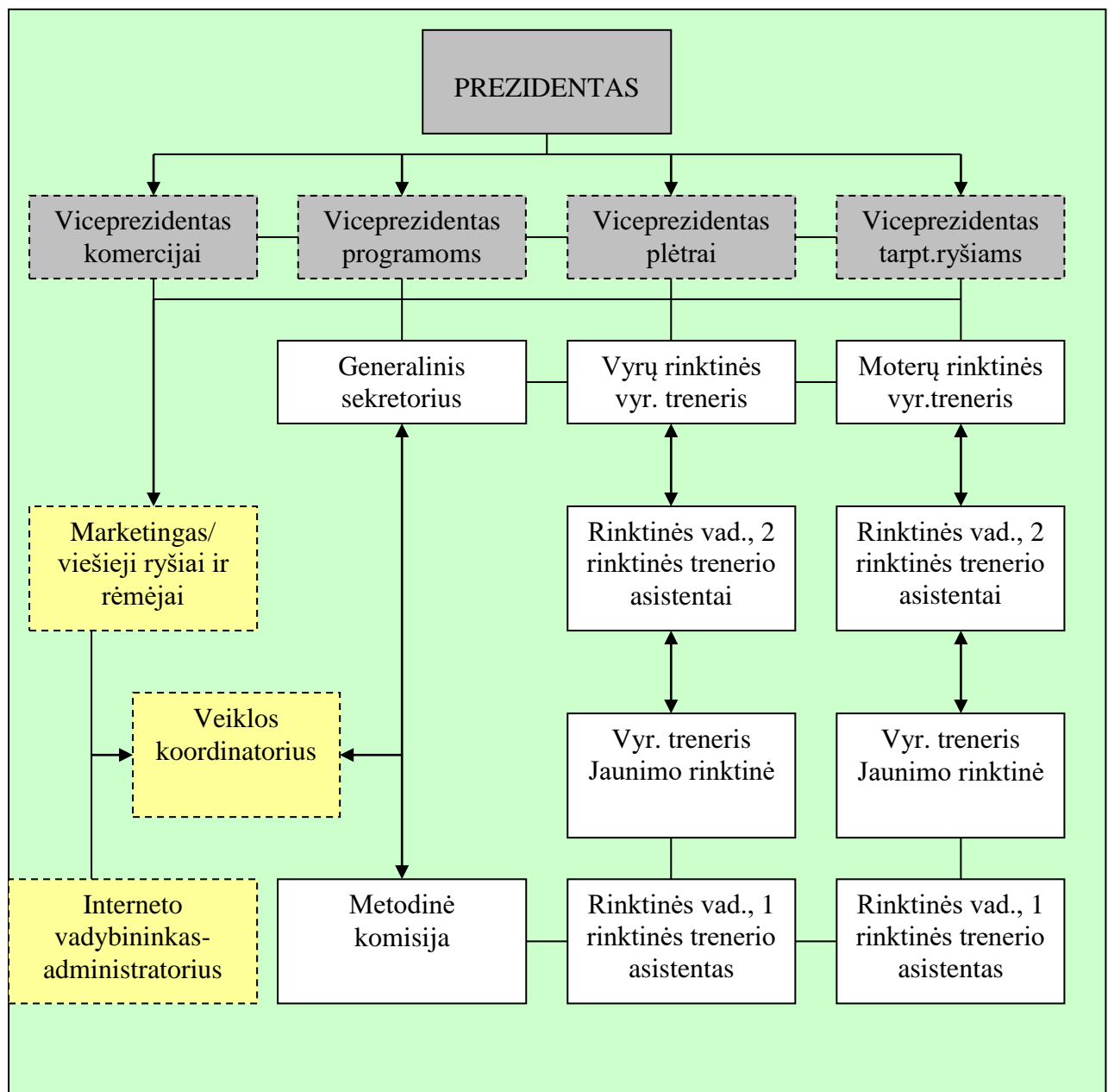
Tokia struktūra ir atitinkami veiklos planai turi būti parengti atsižvelgiant į pasirengimo reikalavimus iki 2012m. Olimpiadų žaidynių Londone.

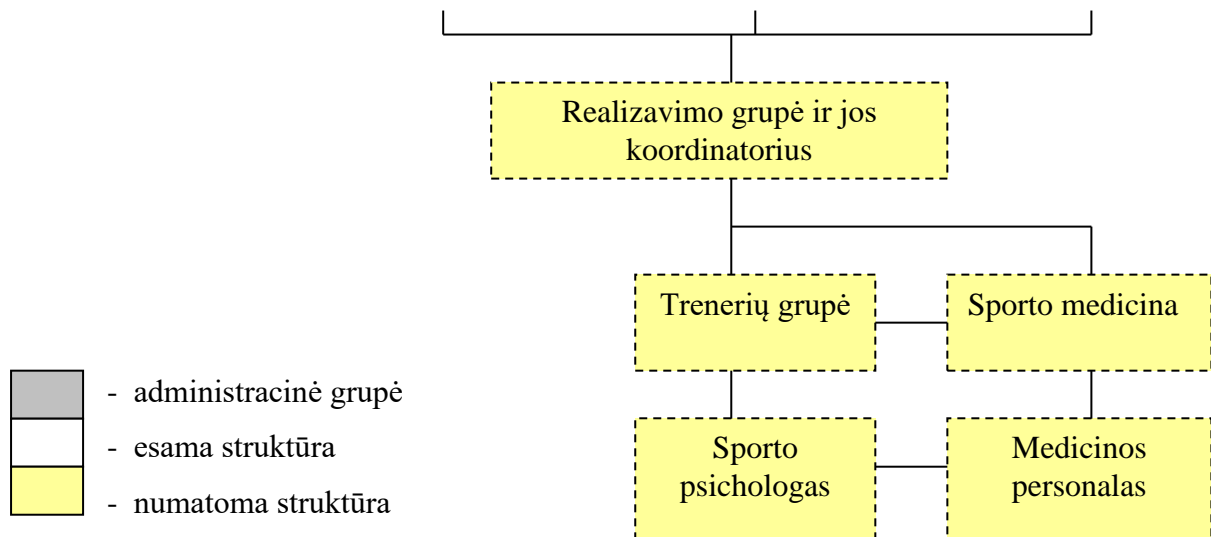
Kiekvienais metais, Lietuvos rankinio federacijos VK turi būti įsipareigojęs kritiškai įvertinti visas programines veiklas, numatyti tolimesnes veiklos kryptis ir įsipareigojimus; t.y. įvertinti visą federacijos veiklą skiriant auditą.

Lietuvos rankinio federacija skirs pastovų dėmesį įvairiai rizikingai veiklai, kuri išskyla kasdieninėje veikloje, ir ryžtingai šalinis bet kokius trukdžius, kurie silpnintų vykdomų programų kokybę. Visos iniciatyvos privalo būti VK įvertinamos rizikos atžvilgiu, prieš priimant galutinį sprendimą. Visos galimybės privalo būti išanalizuotos, kad federacijos veikla būtų efektyvi.

Lietuvos rankinio federacijos VK nusiteikęs kontroliuoti visus savo veiklos dokumentus, atspindinčius keliamų uždavinių sprendimo būdus bei federacijos reikmes. Turi būti tvirtas požiūris į tai, kad būtų viešai ir pastoviai skelbiama rankinio bendruomenei pajamų ir išlaidų ataskaita. Išsami tokios ataskaitos analizė turi būti atliekama kiekvienais metais, ataskaitinėje konferencijoje. Be to, VK privalo inicijuoti labiausiai reikalingus darbus sekančiam ketvirčiui arba einamųjų metų pabaigai, atlikdamas reikiamus pataisymus ir korekcijas, su kuriomis susiduriama veikloje.

Lietuvos rankinio federacija norėdama realizuoti savo strategiją pateikia tokią numatomą ir papildytą valdymo – organizacinę struktūrą (4 pav.):





4 pav. Numatoma Lietuvos rankinio federacijos valdymo-organizacinė struktūra

Pateikiama patobulinta valdymo-organizacinė struktūra, kur:

- Veiklos koordinatoriaus pareigybė turi būti įkurta iki 2011 metų;
- Realizavimo grupė ir koordinatoriaus pareigybė, ieškant lėšų, turi būti įsteigta iki 2012m.;
- Metodinė komisija turi būti suformuota taip, kad apimtų varžybų vykdymą (vyrų ir moterų lygų atstovai, Teisėjų asociacijos atstovas, Trenerių asociacijos atstovas, Teisės ir etikos atstovas) ir kvalifikacijos kėlimą. Metodinės komisijos vadovo pareigybė, suradus lėšas, turi būti įsteigta iki 2012m.;

Atsakomybė už šių visų naujų pareigybių veiklas turi būti deleguotos Generaliniam sekretoriui. Taip pat jam tiesiogiai atskaitingi yra:

- Vyr. treneris (jaunimas, vyrai);
- Vyr. treneris (jaunimas, moterys);
- Metodinė komisija rengiant pamainą rinktinėms;
- Rinktinių psichologo veikla;
- Sporto medicinos grupės veikla.

Išskiriamas interneto administratorius, atsiranda Lietuvos rankinio federacijai tampriai bendradarbiaujant su marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo organizavimo agentūra, tačiau kuris dirbs prižiūrimas Lietuvos rankinio federacijos veiklos koordinatoriaus, ir bus jam atskaitingas. Veiklos

koordinatorius privalės tiesiogiai kontaktuoti visais klausimais su federacijos surasta marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo organizavimo agentūra. Veiklos koordinorius privalės tiesiogiai kontaktuoti su interneto administratoriumi ir bus atskaitingas Generaliniam sekretoriui.

Lietuvos rankinio federacijos VK turi atsakingai valdyti ir kontroliuoti visą nacionalinių rinktinių (vyrų ir moterų) pasirengimo vyksmą, kurį atlieka vyr. treneriai ir rinktinių žaidėjai (jos). Kartu su viceprezidentu programoms, generalinis sekretorius koordinuoja visą pasirengimo veiklą: jiems tenka dvi pagrindinės kryptys – darbas su vyrų ir moterų rinktinių vyr. treneriais.

Atitinkamai, kaip ir su vyrų ir moterų nacionalinių rinktinių rengimo programomis, jaunimo rinktinių vyr. treneriai atsako už savo rankininkų (kių) rengimo valdymą. Kaip jau buvo pažymėta anksčiau, jie atsiskaito Generaliniam sekretoriui, kuris atsakingas už šios amžiaus grupės (jaunimo) rengimo programos kūrimą ir realizavimą.

Naujas požymis yra Realizavimo grupės ir jos veiklos koordinatoriaus įsteigimas. Ši grupė už savo veiklą privalo atsiskaityti Generaliniam sekretoriui. Tačiau visas šios grupės programos vykdymas ir konkretus atsiskaitymas vykdomas, pateikiant tokią ataskaitą sporto medikui, kuris turi būti pavaldus Generaliniam sekretoriui.

V. NUMATOMOS VEIKLOS PERSPEKTYVOS

Lietuvos rankinio federacijos pagrindiniai veiklos tikslai, kurie turi būti realizuojami 2009-2020 m. laikotarpiui, yra šie:

Metai	Veiklos tikslai
2009 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p> <p>Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje.</p>
2010 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 8-14 vietą).</p>
2011 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u></p> <p>Minimumas: dalyvauti pasaulio čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti pasaulio čempionato finaliniame etape (užimti: 5-8 v.).</p>

2012 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Dalyvauti Olimpinėse žaidynėse Londone. Pogrupio varžybos.</p>
2013 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>
2014 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 4-8 vietą). Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje.</p>
2015 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio čempionato finaliniame etape (užimti: 3-6 v.).</p>
2016 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Dalyvauti Olimpinėse žaidynėse Londone. Dalyvauti kovoje dėl vietų. Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti kvalifikacinėse varžybose ir užimti 1-3vietas; dalyvauti finaliniame etape.</p>
2017 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>
2018 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.). Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 3-5 vietą). Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje ir finaliniame etape kovoti dėl 5-8 vietų</p>
2019 m.	<p><u>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</u> Minimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 3 v.; vyrams 3v.). Maksimumas: dalyvauti pasaulio ir Europos čempionatų kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1 v.; vyrams 1v.).</p>

2020 m.	<p>Vyrų ir moterų nacionalinės rinktinės:</p> <p>Minimumas: dalyvauti Europos čempionato kvalifikacinėje atrankoje (užimti: moterims 1-3 v.; vyrams 1-3v.).</p> <p>Maksimumas: dalyvauti Europos čempionato finaliniame etape (užimti: 3-5 vietą).</p> <p>Jaunių ir jaunimo komandoms dalyvauti atrankoje ir finaliniame etape kovoti dėl 5-8 vietų</p>
----------------	---

Etapiniai tikslai:

2009m.	<p>Numatyti ir sudaryti pagrindinės veiklos aprašus, numatyti vaidmenis (pareigybės) ir atsakomybės pasidalinimą atskirų amžiaus grupių rinktinėms bei tinkamai administruoti rinktinių pasirengimą ir pasirodymą.</p>
2010m.	<p>Patikslinti ir aiškiai apibrėžti Generalinio sekretoriaus atliekamų darbų apimtį. Sudaryti arba preliminarai numatyti Realizavimo grupės apimtį.</p> <p>Numatyti ir tinkamai įvertinti planuojamą sporto psichologo pagalbą rinktinių rengimo programų turinyje.</p> <p>Aiškiai apibrėžti bendradarbiavimo kryptis su valstybinėmis įstaigomis, KKSD ir LTOK, Universitetais, miestų ir rajonų savivaldybėmis.</p> <p>Parengti konkretų ir laipsnišką skolų likvidavimo planą (iki 2011m. imtinai).</p> <p>Išsiaiškinti dabartinę situaciją sporto mokyklose ir klubuose ugdant jaunuosius rankininkus.</p> <p>Parengti rėmėjų pritraukimo programą ir siūlymus komercinei veiklai stiprinti.</p>
2011m.	<p>Sudaryti naują (patikslintą) veiklos programą paremtą atitinkamu finansavimo lygiu iš valstybinių ir privačių įmonių ar organizacijų.</p> <p>Peržiūrėti, ir jei reikia papildyti, Generalinio sekretoriaus pareigybinį aprašą, atsižvelgiant į naujai atsiradusias veiklas.</p> <p>Pastoviai peržiūrėti, įvertinti ir tvirtinti rinktinių žaidėjų sąrašus, nustatant ir skelbiant jų pasitraukimo, susižeidimo ir traumų šalinimo priežastis.</p> <p>Metodinei komisijai parengti trenerių kvalifikacijos kėlimo programą.</p> <p>Parengti naują rankinio populiarinimo programą, kurios esminė šerdis – vaikų ir jaunių rengimo sporto mokyklose stiprinimas.</p> <p>Parengti planą, kur būtų aiškiai apibrėžta regioninių centrų (klubų) steigimo tvarka ir veikla, ugdant talentingus rankininkus (kes).</p> <p>Kartu su Teisėjų asociacija parengti jaunųjų teisėjų ugdymo programą.</p> <p>Stimuliuoti arba aktyviai remti tik tokias veiklas, kurios pirmiausia paremtos realiomis programomis ar projektais.</p> <p>Sudaryti programą, kurios pagrindinis tikslas – atgaivinti rankinio žaidimą universitetuose ir kolegijose.</p> <p>Jei reikia, koreguoti skolų likvidavimo planą.</p> <p>Atlikti išsamų Lietuvos rankinio veiklos auditą.</p>
2012m.	<p>Aktyviai propaguoti ir stimuliuoti visas veiklas, kurios yra nukreiptos į rankinio sporto šakos populiarinimą ir renginių organizavimą.</p> <p>Revizuoti Metodinės komisijos darbą už praeitą laikotarpį ir numatyti tolimesnes veiklos kryptis.</p> <p>Revizuoti ir stimuliuoti visų darbo grupių ir komisijų projektus ir programas, kurių pagalba populiarinamas rankinio žaidimas; ypač rajonuose ir miestuose.</p> <p>Jei reikia, koreguoti skolų likvidavimo planą</p>
2013m.	<p>Turi būti parengta elito trenerių ugdymo programa, padedanti jiems planingai ir nuosekliai realizuoti savo reikmes.</p> <p>Revizuoti (ir jei reikia, papildyti) jaunųjų rankininkų (kių) rengimo programas sporto mokyklose.</p>

	<p>Reikalauti, kad tokios rankininkų (kių) rengimo programos atsirastų sporto klubuose ir būtų efektyviai vykdomos.</p> <p>Įvertinti 4 metų olimpinio ciklo pasirengimo lygį ir priimti atitinkamas išvadas bei numatyti perspektyvas.</p> <p>Atlikti išsamų Lietuvos rankinio veiklos auditą.</p>
2014m.	<p>Metodinei komisijai įvertinti seną bei parengti naują trenerių kvalifikacijos kėlimo programą.</p> <p>Vystyti ir stebėti (jei reikia) rankinio sporto šakos populiarinimo programas regionuose.</p> <p>Įvertinti, o po to, ir parengti, naują vyrų ir moterų bei jaunimo rinktinių rengimo programą naujam olimpiniam ciklui.</p> <p>Įvertinti regioninių centrų (klubų) veiklą ir numatyti (patikslinti) naujas užduotis jaunųjų rankininkų (kių) rengime.</p> <p>Atlikti elito trenerių veiklos įvertinimą.</p> <p>Atlikti elito teisėjų veiklos įvertinimą.</p>
2015m.	<p>Įvertinti seną bei parengti naują rankinio sporto šakos vystymo programą universitetuose ir kolegijose.</p> <p>Įvertinti seną bei parengti naują jaunųjų teisėjų ir jų atstovavimo tarptautinėse varžybose programą.</p> <p>Vystyti ir stebėti (jei reikia) rankinio sporto šakos populiarinimo programas regionuose.</p> <p>Atlikti išsamų Lietuvos rankinio veiklos auditą.</p>
2016m.	<p>Atlikti etapinį įvairių amžiaus grupių rengimo programų įvertinimą ir atitinkamai pakoreguoti (jei reikia) veiklos planus.</p> <p>Atlikti regioninių centrų (klubų) veiklos įvertinimą ir korekciją (jei būtina).</p> <p>Parengti planą, ir dėti pastangas, kad būtų įkurta Lietuvos rankinio akademija.</p>
2017m.	<p>Atlikti išsamų rinktinių rengimosi programų įvertinimą.</p> <p>Atlikti išsamią universitetų pasirodymo analizę ir parengti tolimesnės veikos pagrindines kryptis.</p> <p>Atlikti išsamią jaunųjų rankininkų (kių) rengimo programos analizę ir ją pakoreguoti (jei reikia).</p>
2018m.	<p>Atlikti išsamų Lietuvos rankinio veiklos auditą.</p> <p>Atlikti išsamią rinktinių pasirodymo tarptautinėse varžybose per olimpinį ciklą veiklos auditą.</p> <p>Pateikti (papildyti, atnaujinti) rankinio sporto šakos populiarinimo programą Lietuvoje.</p> <p>Atlikti elito trenerių veiklos įvertinimą.</p> <p>Atlikti elito teisėjų veiklos įvertinimą.</p>
2019m.	<p>Parengti tolimesnes jaunųjų rankininkų (kių) sporto mokyklose/klubuose ugdymo programas.</p> <p>Numatyti elito rankininkų (kių) ugdymo perspektyvas.</p> <p>Patvirtinti elito trenerių ir teisėjų ugdymo programas.</p> <p>Parengti Lietuvos rankinio federacijos strategiją 2018-2028 metams.</p>
2010m.	<p>Parengti tolimesnes jaunųjų rankininkų (kių) sporto mokyklose/klubuose ugdymo programas.</p> <p>Numatyti elito rankininkų (kių) ugdymo perspektyvas.</p> <p>Patvirtinti elito trenerių ir teisėjų ugdymo programas.</p> <p>Parengti Lietuvos rankinio federacijos strategiją 2018-2028 metams.</p>

Šių pagrindinių veiklų stebėseną ir kontrolę turi atlikti visi viceprezidentai. Be to, atsižvelgiant į varžybų rezultatus, jie privalėtų žinoti:

- Esamą finansinę situaciją, marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo veiklas ir esamas būsenas;
- Elito rankininkų (kių) skaičių, kurie atstovauja Lietuvą įvairiose varžybose;
- Valdymo kokybę ir jų treniravimosi sąlygas;
- Aplinką ir gyvenimo sąlygas;
- Sporto medicinos ir sporto mokslo teikiamas paslaugas ne tik žaidžiantioems Lietuvoje, bet ir užsienyje;
- VK ir Sekretoriato pasitenkinimo atliekama veikla lygi, kuris pastebimas atliekant vidinį monitoringą;
- Konkretų skaičių talentų rengimo centrų (klubų) išsidėščiusių ir veikiančių visoje Lietuvoje;
- Kiekvienoje amžiaus grupėje esančių rankininkų (kių) skaičių;
- Baigusių regioninius centrus (klubus) ir žaidžiančių užsienyje skaičių;
- Trenerių skaičių, kurie yra įtraukti į elito rankininkų (kių) rengimą;
- Teisėjų skaičių, kurie įtraukti į įvairias jų kompetenciją ugdančias programas;
- Teisėjų skaičių, kurie aptarnauja tarptautines varžybas.

5.1. Komercinės veiklos tikslai

Metai	Veiksmai	Numatomos išlaidos
2009m.	Apsibrėžti vertybėse, kurios būtų patrauklios rėmėjams ir žiniasklaidai. Nusistatyti konkrečius rėmimo dydžius, kurie be valstybės asignavimų, padėtų realizuoti numatytas veiklas. Sudaryti veiksmų planą ir aktyviai administruoti bei koreguoti skolas. Parengti veiksmų planą kuriant marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo programas. Numatyti internetinio puslapio administravimo taisykles ir jas efektyviai taikyti, populiarinant rankinio žaidimą.	700000 Lt
2010m.	Parengti veiksmų planą kuriant regioninių TV ir laikraščių pritraukimo metodiką. Įsteigti interneto administratoriaus etatą. Kurti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą. Parengti konkrečią programą, kurios tikslas pritraukti potencialius rėmėjus, kurie investuotų apie 800.000Lt	800000 Lt
2011m.	Sudaryti veiklos programą, sudarant sutartis su Lietuvos miestais, dėl aukšto lygio varžybų ir renginių pravedimo. Parengti programą, kurios pagalba būtų reguliariai pradėtas transliuoti rankinio varžybos.	900000 Lt

2012m.	<p>Aktyviai administruoti bei koreguoti skolas. Parengti tolimesnę internetinio puslapio sklaidos ir populiarinimo žiniasklaidoje strategiją. Parengti rėmėjų tolimesnio pritraukimo strategiją. Parengti tolimesnės komercinės veiklos plėtotės pagrindines kryptis, ir uždirbti 200.000 Lt per metus. Tobulinti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą. Aktyviai administruoti bei koreguoti skolas. Aktyviai administruoti bei koreguoti skolas. Parengti siūlymus, stiprinančius marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo veiklą tolimesniam etapui. Rėmimo programų ir komercinės veiklos pagalba uždirbti 200.000 Lt kasmetinių pajamų. Tobulinti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą.</p>	1000000 Lt
2013m.	<p>Parengtų programų pagalba stiprinti santykius su TV (ypač regioninėmis), pastoviai rodant rankinio varžybas ir su jomis susijusius renginius. Stiprinti veiklą ir ryšius su rėmėjais kiekvienais metais uždirbant iš tokios veiklos po 100.000Lt Tobulinti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą.</p>	1200000 Lt
2014m.	<p>Stiprinti marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo agentūros arba jos atstovo veiklą, įpareigojant jį rengti ne tik ilgalaikes akcijas, bet ir trumpalaikius projektus rankinio žaidimo populiarinimo klausimais. Parengti tolimesnę rankinio žaidimo populiarinimo programą, suprantamą eiliniam žiūrovui. Stiprinti ryšius su miestais, remiančiais rankinio sporto šakos populiarinimą, parengiant tokių stiprinimo akcijų programas (projektus).</p>	1200000Lt
2015m.	<p>Tobulinti rėmėjų pritraukimo programas, kurių pagalba būtų uždirbama iki 200.000Lt. per metus. Numatyti tolimesnius marketingo/viešųjų ryšių/rėmimo ryšių stiprinimo mechanizmus, rengiant atitinkamas programas.</p>	1400000Lt
2016m.	<p>Atitinkamomis veiklos programomis stiprinti ryšį su žiniasklaida ir TV, nušviečiant svarbiausias rankinio varžybas ar renginius.</p>	1500000Lt
2017m.	<p>Rengti programas, kurių pagalba būtų pritraukiami rėmėjai, renginiuose vykdoma komercija, ir uždirbama iki 200.000 Lt per metus. Tobulinti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą.</p>	1600000Lt
2018m.	<p>Peržiūrėti rankinio žaidimo reprezentavimo strategiją ir politiką, atitinkamai parengiant keliamų vertybių programas, kur būtų pritraukiami nauji potencialūs rėmėjai ir komercinės struktūros Tobulinti programas, kurių pagalba būtų investuojama į jaunųjų rankininkų (kių) tolimesnį rengimą.</p>	1700000Lt
2019m.	<p>Stiprinti ryšius su rėmėjais ir komercinėmis struktūromis, uždirbant po 250.000Lt per metus.</p>	1800000Lt
2020m.	<p>Stiprinti ryšius su rėmėjais ir komercinėmis struktūromis, uždirbant po 250.000Lt per metus.</p>	2000000Lt

VI. FINANSINĖ VEIKLA

Lietuvos rankinio federacijos galimybės, numatytos strategijos realizavimo laikotarpiui, remiasi šiais esminiais įsipareigojimais:

1. Iki 2020 m. finansavimas turi pastoviai didėti. Skolos turi būti panaikintos iki 2012m.
2. Piniginės lėšos, pradedant 2009m., turi išaugti iki 2 milijonų 2018m.
3. Privaloma įsteigti naujus etatus, numatytus Lietuvos rankinio federacijos strategijoje.
4. Nuo 2012m., turi būti įsteigti vyrų ir moterų nacionalinių rinktinių vyr. trenerių etatai.
5. Jaunimo komandų pasirengimo finansavimas turi išaugti dvigubai, lyginant su 2009 m.
6. Turi būti numatytos papildomos lėšos regioniniams centrams (klubams) už jaunųjų talentų rengimą.
7. Turi būti numatytos lėšos Lietuvos rankinio akademijos steigimui ir veiklai.
8. Turi būti numatytos lėšos populiarinant rankinio žaidimą studentų tarpe.
9. Turi būti numatytos lėšos kviečiamų iš užsienio klubų išlaidoms padengti bei premijoms, už pasiektus rezultatus, išmokėti.
10. Turi būti parengta konkreti rėmimo programa sporto mokykloms ar klubams remti, už išugdytus rinktinėms žaidėjus.
11. Kiekvienais metais turi būti numatytas tam tikras infliacijos dydis, darantis įtaką realizuojamų programų kokybei.

Remiantis tokiais pagrindiniais įsipareigojimais, Lietuvos rankinio federacijos pagrindinės finansavimo kryptys būtų šios (2 lentelė):

